



VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

# Kapitaltilførsel til landmænd

Jan Terkelsen  
Specialkonsulent  
Økonomi & virksomhedsledelse  
Formue & Finans VFL  
T 24758380 E [jte@vfl.dk](mailto:jte@vfl.dk)



# Agenda

- Hvad er det du skal have med til din kreditgiver eller investor ?
- Hvad skal du være opmærksom på for at få den bedste kreditvurdering ?

## Møde med kreditgiver eller investorer

- Have din egen dagsorden
- Være klædt på - vær godt forberedt
- Hvad vil kreditgivere/investor vide om virksomheden ? Jo, bedre kreditgiver kender din virksomhed, jo, lettere har de ved at hjælpe dig.
- Kreditrådgiveren/investor skal være klædt på til at sælge din ide til baglandet – kredit/investeringsafdelingen.

## Materiale du skal have med !

- Har du haft samme kreditgiver i mange år !  
Kender de dig og historien om din forretning.  
Fortæl om fremtiden.
- Er det en ny relation der skal bygges op er dokumentationskravet stort - de skal lære din virksomhed at kende.

# Dokumentation overfor kreditgiver/investor



## Dokumentation overfor kreditgiver/investor

- en virksomhedsplan og strategi
- regnskaber og budgetter/budgetfølsomheder
- driftsgren analyser
- identifikation af risici og strategi for risikostyring
- investerings kalkule
- oversigt over låneporteføljen før og efter investeringen
- likviditetsbudget og gældsserviceringsevne
- myndighedskrav



# Hvordan får du en god rating / kreditvurdering ?

- Rating i bankerne er individuel og en forretningshemmelighed. Vægtningen er forskellig.
- 1) **Vægtning 30-40%.** Løbende driftsindtjening – objektive kriterier - evt. benchmark i forhold til øvrige producenter.
- 2) **Vægtning 30-35%.** Reguleret soliditet jf. Finanstilsynets vejledende prisfastsættelser.
- 3) **Vægtning 25-35%.** Subjektive kriterier - virksomhedsplan og en klar strategi, adfærd overfor banker afleveres regnskaber/budgetter til tiden, vurdering af driftslederens evne til at optimere produktion/resultat. Vurdering af virksomhedslederens lederevner hvilket løbende kan forbedres uanset indtjening, soliditet.
- Det handler om at skabe: **Tillid, tillid og tillid.**



# Virksomhedsbeskrivelse & Strategi





# Skab overblik over din virksomhed – styrker, svagheder, muligheder og trusler

## Styrker at bygge på

1. Mange års erfaring med at innovere med succes
2. Stigende salg i 5 år
3. Loyale kunder og medarb.
4. Stærkt og troværdig brand
5. Udvide varesortiment

## Svagheder at adressere

1. Mange bolde i luften
2. Interesse i økonomistyring
- 3.
- 4.
- 5.

## Sikre usikkerheder

1. Høsten
2. Pris risiko på køb foder og gødning, salg af grise
3. Ny aktivitet – ukendt område
- 4.
- 5.

## Vigtige forandringer

1. Mere tid til at lede gårdbutik
2. Frigøre tid til ejer
3. Kontordame ansættes
- 4.
- 5.

## Muligheder at kapitalisere

1. Udvide varesortiment
2. Integration i værdikæde
3. Øge gensalg - webside
4. Udnytte kapacitet
5. Nye kornsorter

## Trusler at minimere

1. Dårlig kunde case
2. Konceptet brænder ud
3. Tab af driftsleder i svineproduktion
- 3.
- 4.
- 5.

## Bastioner at forsvare

1. Brand og miljø på gården
2. Det gode rygte
3. Svineproduktionen
4. Innovationslysten
- 5.

## Områder at aflære

1. Nyt område
2. Produktudvikling
- 3.
- 4.
- 5.

## Top udfordringer

1. Frigøre tid for ejer
2. Personale ledelse
- 3.
- C

## Top potentialer

1. Mersalg på aktivitet – ledig betalt kapacitet – størst DB
2. Udvikle flere produkter til salg i gårdbutik
- 3.

## Få overblik over dine risici. Identificer dine risici, lav en ramme/politik og hvad vil du gøre ved dine risici (strategi) ?

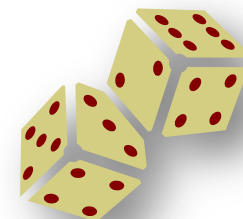
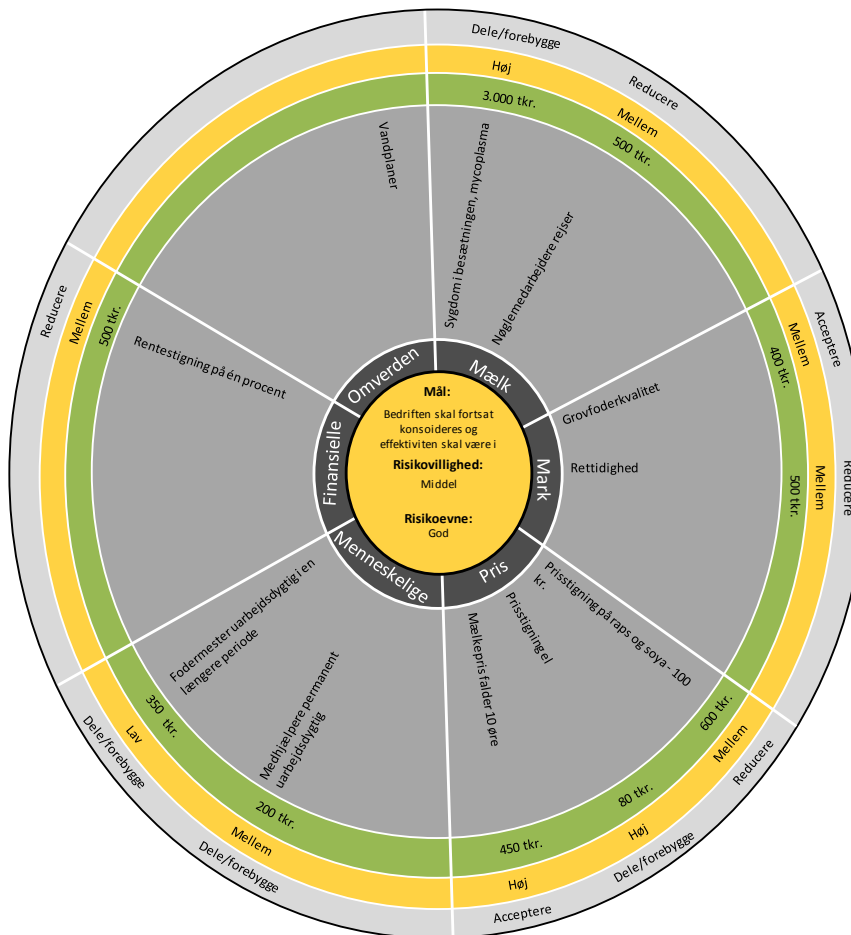
**Bedriften kort**  
450 køer, 260 ha  
kriv evt. mere her

**Aftale om opfølgning**  
Handlingsplan

Ansvarlig

Risiko worst case	Finansielt beredskab
høj 3.530 tkr.	Kassekredit 3.000 tkr.
mellem 2.700 tkr.	Indestående 2.000 tkr.
lav 350 tkr.	Øvrig kredit - tkr.
I alt 6.580 tkr.	I alt 5.000 tkr.

Beskrivelse	Økonomisk effekt i tkr.
Subjektiv vurdering af sandsynlighed	Handling og håndtering af risiko



# Investeringskalkulen



## Direkte omkostninger ved investering

Pålæg og Pålagener				Driftskøbsafgift			
2013				2013			
Menseres hof afholdelse	1000	1000	1000	Menseres hof afholdelse	1000	1000	1000
...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Sum af pålæg og pålagener</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>Sum af driftskøbsafgift</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>

27 | 22. november 2013

## Øvrige henbare omk., faste omk. & salg

Øvrige henbare omk.				Faste omk.				Salg			
2013				2013				2013			
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Sum af øvrige henbare omk.</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>Sum af faste omk.</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>Sum af salg</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>

28 | 22. november 2013

## Samlet resultat af investering

2013				2013				2013			
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Samlet resultat af investering</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>Samlet resultat af investering</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>Samlet resultat af investering</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>	<b>1000</b>

# Låneportefølje før og efter investeringen

VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Støttet af Fodevareministeriet og EU

VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Støttet af Fodevareministeriet og EU

## Låneportefølje før investering

Valuta	Portefølje	Tur. Gr.	DKK	Kategori
DKK	Fast	20%	7.977.988,213	RealvalutadKK
		10%	3.072.327,819	Finansinvest
EUR	Varebælt	80%	22.372.729,9	RealvalutadKK
		10%	29.222.280,0	

VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Støttet af Fodevareministeriet og EU

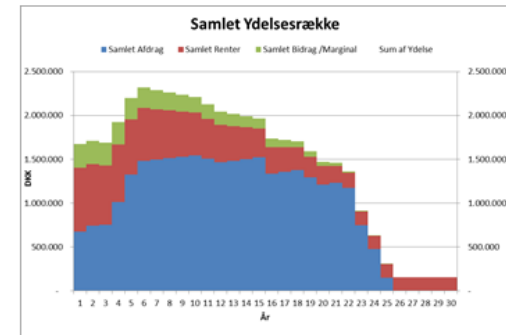
## Låneportefølje efter investering på 3.000.000 kr

Låneportefølje fordelt på valuta, rentetype og kategori										Dato/kr		
Valuta	Portefølje	Tur. Gr.	DKK	Kategori	Tur. Gr.	RealvalutadKK	RealvalutadEUR	RealvalutadUSD	RealvalutadGBP	RealvalutadJPY	RealvalutadAUD	RealvalutadNZD
DKK	Fast	20%	7.977.988,213	RealvalutadKK	20%	1.595.597,646	1.595.597,646	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
					8%	1.595.597,646	1.595.597,646	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
					0%	4.786.792,921	4.786.792,921	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
EUR	Varebælt	80%	22.372.729,9	RealvalutadKK	80%	1.818.181,818	1.818.181,818	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
					8%	1.818.181,818	1.818.181,818	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
					0%	19.736.366,264	19.736.366,264	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
100%					3.000.000,000	3.000.000,000	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	

24 | 22. november 2013

25 | 22. november 2013

## Låneportefølje efter investering på



24 | 22. november 2013

# Opsummering

- Indtjening, soliditet, likviditet, afkastningsgrad og sammenhæng m. afkast og risiko
- En klar strategi og handlingsplan– vigtigere i dag
- En strategi for risikostyring.
- Hvad skal der til for at nå målene ?
- Focus på det vigtige.
- Vis at du er en professionel virksomhedsleder





Spørgsmål ?

Tak for i dag.

Jan Terkelsen

[JTE@vfl.dk](mailto:JTE@vfl.dk)